

---

# „Kafemlejnek“ přinesl i pozitiva

---

## „Kafemlejnek“ přinesl i pozitiva

### LIDOVÉ NOVINY

8.2.2012 Lidové noviny Strana 19 Medicína & Věda

Zdeněk Němeček, Bohuslav Gaš, Juraj Ševčík, Jaromír Leichman

Děkani přírodovědných fakult předních českých univerzit reagují na diskuse o nutnosti pozměnit současnou metodiku hodnocení vědy a výzkumu.

Hodnotit výzkum je nesmírně náročné a neexistuje na to jednoduchá metoda. Před několika lety se u nás začalo s bodováním výsledků a dnes se zdá, že nás čeká další obrat v putování ode zdi ke zdi.

Financování výzkumných organizací na základě zhodnocení dosažených výsledků bylo jedním z pilířů reformy výzkumu: pokud má stát něco financovat, mělo by to přinášet výsledky. S tím nelze než souhlasit. Jak výsledky zhodnotit, je ovšem druhá věc – nový systém hodnocení se stal pro řadu chyb předmětem oprávněné kritiky. Kritizovat je ovšem snadné, zjednat nápravu těžší.

Používat přezdívku „kafemlejnek“ se už naučili i ti, kteří o problémech hodnocení výzkumu nevědí téměř nic, ale rádi se vozí na módních vlnách: dnes je v trendu říkat, jak je to vše špatně a půjde se to udělat celé znova a jinak. Z evropských fondů se to zaplatí, na ceně nezáleží, hlavně že to bude nové a světové. Podle těchto představ jakmile se toto zcela nové hodnocení zavede, zřejmě i ti, kterým starý kafemlejnek namlel málo, se dozvědí, jak jsou skvělí. Nedomníváme se, že je to pravda, a chceme zde s tímto přístupem polemizovat.

Čerstvý vítr Především se nedomníváme, že „kafemlejnek“ přinesl jen negativa. Na řadě pracovišť měl mimořádně motivační efekt a tam, kde dlouhou dobu panovaly strnulé poměry („Ale pane kolego, vždyť se to tu vždycky dělalo takto...“), přinesl čerstvý vítr.

Mladé produktivní týmy najednou dostaly příležitost rozvinout svůj potenciál – a mnohdy zcela překvapivě expandovaly a staly se špičkovými centry. Je to koneckonců vidět i na výsledcích Mezinárodního auditu výzkumu. Audit sice náš systém hodnocení ostře kritizuje, nicméně českou vědu poměruje stejně „primitivním“ způsobem jako kafemlejnek – sčítají publikace v mezinárodních časopisech.

Podíváme-li se na jejich časové řady, je vidět, že pracovištím, která bodový systém berou vážně (většina vysokých škol), roste vědecký výkon podstatně rychleji než těm, která nad ním ohrnují nos.

Třebaže s řadou tvrzení auditu lze s úspěchem polemizovat, jejich data stojí za pečlivé studium. Pokud chceme změnit systém hodnocení, je třeba říci, co bude v mezičase. Ve státech, které jsou nám v hodnocení vědy dávány za vzor, trval vývoj a odlaďování systému hodnocení mnoho let – v Británii s tím začali v roce 1986 a dodnes nejsou spokojeni a odlaďují dále.

I kdybychom se pečlivě snažili poučit z chyb ostatních, domnívat se, že u nás vyvineme a zavedeme nový a kvalitní hodnotící systém během tří let, je iluzí. Co budeme dělat v mezičase?

Z nejvyšších pater politiky výzkumu teď občas zaznívá – zafixujeme výzkumným organizacím rozpočty, než přijdeme na to, jak je správně hodnotit. Soucitný přístup k organizacím, které by v „kafemlejnu“ neměly šanci uspět, může u někoho budit sympatie. Jak jej ale vysvětlit těm, díky jejichž vědecké produktivitě doháníme mezinárodní standard a kafemlejnek by jim umožnil expanzi? „Možná že jste opravdu dobří, ale ještě si pět let počkejte, než to budeme umět spolehlivě změřit,“ to moc povzbudivě nezní.

Co do počtu „výzkumných“ organizací na milion obyvatel si sice můžeme dělat nárok na přední světové příčky, ne tak co do množství a kvality vědeckých výsledků na milion obyvatel. Nebylo by efektivnější nechat si u nás raději menší množství nejvýkonnějších organizací než ještě dlouhá léta uměle udržovat při životě stovky průměrných a podprůměrných?

Krok správným směrem Třebaže je současný systém hodnocení nedokonalý, má schopnost se vyvíjet a průběžně korigovat své největší chyby. Poslední verze metodiky hodnocení, kterou loni schválila vláda, je lepší než ty předchozí a domníváme se, že verze, kterou loni připravila Rada pro výzkum a dala k připomínkování, je dalším krokem správným směrem. Mimo jiné odstraňuje paušalizaci v hodnocení knih a zcela novým způsobem se vypořádává s hodnocením aplikovaných výsledků – čímž jde vstříc i programovému prohlášení vlády.

Za hlavní přednost stávajícího systému ale považujeme transparentnost: na všechny bodované výsledky je „vidět“. Pokud někdo zašvindluje, možná si krátkodobě finančně přilepší, ale riskuje, že se na to přijde. A ztráta reputace se ve vědecké komunitě hojí mnohem hůře než finanční výpadek. Podobná transparentnost bohužel není k dispozici v systémech, kde se moudré komise radí za zavřenými dveřmi.

Třebaže je dnes právě v módě hlásání dalšího radikálního obratu, uvítali bychom, kdyby nová Rada pro výzkum v otázce hodnocení zvolila uvážlivý přístup.

\*\*\*

Nebylo by efektivnější nechat si méně nejvýkonnějších organizací než uměle udržovat při životě stovky průměrných a podprůměrných?