



**UNIVERZITA
KARLOVA**

Akční plán implementace

**Strategie udržitelného rozvoje UK:
Na cestě k udržitelnosti 2030**

v letech 2023–2024

1. Klíčové oblasti rozvoje Univerzity Karlovy: Opatření v letech 2023–2024

Pro naplňování *Strategie udržitelného rozvoje UK: Na cestě k udržitelnosti 2030* (dále jen „Strategie“) se Univerzita Karlova (dále jen „UK“) v letech 2023–2024 zaměří na konkrétní opatření (Tabulka 1), jejichž výběr byl ovlivněn nejen jejich potřebou a naléhavostí v čase, ale také aktivním přístupem jednotlivých součástí univerzity a jejich finančních a personálních kapacit. Akční plán (dále jen „AP“), který reflektuje strukturu Strategie, se detailněji věnuje jednotlivým krokům vedoucím k realizaci daných opatření, stanovuje jejich časový rozvrh, přiřazuje zodpovědné osoby („garant“ zodpovídá za naplňování daného opatření), navrhuje financování a ukazatele dosažení dílčích cílů, kterých chce univerzita jako celek dosáhnout. Monitoring a reporting realizace aktivit v tomto AP proběhne v souladu s daným dvouletým časovým obdobím (podrobněji viz I. a. ii.). Tématům a dílčím cílům nepokrytým v tomto AP se budou věnovat nadcházející AP nebo budou reflektovány v rámci jejich vyhodnocení.

Tabulka 1. Přehled opatření Akčního plánu 2023–2024 v kontextu struktury Strategie udržitelného rozvoje UK (zeleně jsou zvýrazněna opatření pro naplňování dílčích cílů v tomto období).

Opatření v kontextu struktury Strategie udržitelného rozvoje UK	Str.
Klíčová oblast I. Řízení a organizace	
<i>Cíl: Efektivní řízení a organizační zajištění chodu univerzity naplňující principy udržitelného rozvoje</i>	
a. Management udržitelného rozvoje na UK	
i. Spolupráce, komunikace a osvěta uvnitř	
<i>Dílčí cíl:</i> Využití stávajících i nově vytvořených struktur pro fungující komunikaci, spolupráci a osvětu v oblasti udržitelného rozvoje na UK, pořádání osvětových aktivit ve všech oblastech Správy a provozu (Energie a emise; Výstavba a rekonstrukce; Voda, zeleň a ekosystémové služby; Odpady a cirkulární ekonomika; Mobilita; Stravování) s cílem zvyšovat povědomí a snižovat negativní dopady na životní prostředí i společnost na úrovni studujících a zaměstnanců UK	
<i>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Propagace a osvěta v oblasti udržitelného rozvoje napříč univerzitou • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II a implementace relevantních doporučení a opatření (zaměřené na zapojení studujících a zaměstnanců) • Vytvoření systému „Koordinátorů udržitelného rozvoje UK“ na jednotlivých fakultách a součástech univerzity 	6
<ul style="list-style-type: none"> • Ustanovení odborných pracovních skupin pro oblast „Správa a provoz“ • Podpora udržitelného rozvoje prostřednictvím studentských spolků • Podpora udržitelného rozvoje prostřednictvím studentské soutěže 	7
ii. Strategické dokumenty a reporting pokroku v oblasti udržitelného rozvoje	
<i>Dílčí cíl:</i> Implementace stanovených opatření, pravidelný monitoring pokroku v oblasti udržitelného rozvoje na UK, aktualizace Strategie po min. pětiletých obdobích a vyhodnocení v roce 2030	
<i>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Monitoring a reporting naplňování Strategie udržitelného rozvoje UK • Zásobník nápadů a podnětů pro oblast udržitelného rozvoje • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Strategie“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	8 (6)
iii. Soulad s dalšími strategickými dokumenty	
<i>Dílčí cíl:</i> Zajištění souladu Strategie s dalšími připravovanými či aktualizovanými strategickými dokumenty UK, začlenění prvku udržitelného rozvoje, kde je relevantní	
<i>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Aktualizace Strategie odpovědného veřejného zadávání UK v roce 2023 	9
iv. Financování	
<i>Dílčí cíl:</i> Zajištění financování aktivit na podporu udržitelného rozvoje v rámci UK z interních a externích zdrojů s prokázaným etickým původem (z projektů EU a národních programů, od ověřených nadací a dárců atp.), v dlouhodobém horizontu snaha vzniklé finanční úspory v oblasti udržitelného rozvoje investovat zpět k další podpoře projektů	

b. Odpovědné nakupování		
<u>Dílčí cíl:</u> Uplatňování principů odpovědného veřejného zadávání v rámci zakázek a nákupů UK (tuto tematiku řeší Strategie odpovědného veřejného zadávání UK)		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Aktualizace Strategie odpovědného veřejného zadávání UK v roce 2023 • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Odpovědné nakupování“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	9 (6)	
c. Rovné příležitosti, wellbeing studujících a zaměstnanců		
<u>Dílčí cíl:</u> Zajištění rovných příležitostí a podpora wellbeingu studujících a zaměstnanců UK (tuto tematiku řeší a další specifické cíle stanovuje především Plán rovných příležitostí UK a další dílčí dokumenty)		
Klíčová oblast II. Správa a provoz		
<u>Cíl:</u> Snižování environmentální stopy, dosažení udržitelného provozu a správy univerzity, tzn. společensky a environmentálně odpovědný přístup k vlastním aktivitám		
a. Energie a emise		
i. Energetický management		
<u>Dílčí cíl:</u> Zavedení energetického managementu pro UK jako celek		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zmapování aktuálního stavu energetického managementu na UK, zajištění odborné kapacity • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Energetický management, Zelená výstavba a Udržitelná IT“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	9 (6)	
ii. Emise skleníkových plynů		
<u>Dílčí cíl:</u> Sledování a snižování emisí skleníkových plynů UK (dle ISO 14064 nebo GHG Protokolu), postupné dosažení uhlíkové neutrality nejpozději do roku 2050		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Stanovení Scope 1 a Scope 2 emisí pro UK (za rok 2022) a příprava pro budoucí stanovení Scope 3 emisí • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Energetický management, Zelená výstavba a Udržitelná IT“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	9 (6)	
iii. IT infrastruktura a elektronizace/ digitalizace		
<u>Dílčí cíl:</u> Zavedení managementu IT infrastruktury a podpora elektronizace/ digitalizace na UK (snížení spotřeby energií, papíru atp.)		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Energetický management, Zelená výstavba a Udržitelná IT“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	(6)	
b. Výstavba a rekonstrukce		
i. Rekonstrukce budov a nová výstavba		
<u>Dílčí cíl:</u> Zohlednění environmentálních aspektů v rámci nové výstavby a rekonstrukce stávajících budov (snižování energetické náročnosti, obnovitelné zdroje energie, pasivní a postupně aktivní výstavba z pohledu emisí skleníkových plynů, zelené střechy, prevence nárazů ptáků do skel, využití druhotných surovin při výstavbě a rekonstrukcích atp.), zavedení certifikace dle standardů		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Pilotní EPC studie pro areál Centra Krystal • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Energetický management, Zelená výstavba a Udržitelná IT“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	10 (6)	
c. Voda, zeleň a ekosystémové služby (vč. podpory biodiverzity)		
i. Hospodaření s vodou		
<u>Dílčí cíl:</u> Zavedení managementu nakládání s vodou na UK (pitné, šedé, dešťové)		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Voda a biodiverzita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	(6)	
ii. Obhospodařování vodních ploch, zelených ploch a zeleně		
<u>Dílčí cíl:</u> Zavedení managementu obhospodařování vodních ploch, zelených ploch a zeleně pro podporu ekosystémových služeb (podpora biodiverzity, zadržování dešťové vody, rekreační a odpočinkové služby, komunitní zahrady)		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Voda a biodiverzita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 	(6)	

iii. Inventura dopadů na biodiverzitu a ekosystémové služby		
<u>Dílčí cíl:</u> Zmapování vlivů provozu a nákupů UK na biodiverzitu a ekosystémové služby a sestavení účinných intervencí, které je sníží		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Voda a biodiverzita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		(6)
d. Odpady a cirkulární ekonomika		
i. Monitoring odpadů		
<u>Dílčí cíl:</u> Zmapování toků odpadů na UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Provedení analýzy výchozího stavu nakládání s biologicky rozložitelnými odpady na Kolejích a menzách UK 		10
ii. Prevence vzniku, třídění a další zpracování odpadů		
<u>Dílčí cíl:</u> Nakládání s odpady v souladu s principy cirkulární ekonomiky na UK, rozvoj a zefektivnění systému třídění odpadů (včetně biologicky rozložitelného odpadu rostlinného i živočišného původu), zavedení opatření pro prevenci vzniku odpadů na UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zefektivnění systému nakládání s biologicky rozložitelnými odpady na Kolejích a menzách • Předcházení vzniku odpadu na Kolejích a menzách UK • Zefektivnění systému třídění odpadu na Kolejích a menzách UK • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Odpady“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		10 11 (6)
e. Mobilita		
i. Služební a studijní cesty (zejména zahraniční)		
<u>Dílčí cíl:</u> Nastavení opatření pro snižování environmentální stopy ze služebních a studijních cest zaměstnanců a studujících UK zejména na delší vzdálenosti		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zmapování možnosti nastavení podpory pro výběr environmentálně šetrnějších módů dopravy pro služební a studijní cesty • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Mobilita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		11 (6)
ii. Pravidelné cesty za studiem/do zaměstnání		
<u>Dílčí cíl:</u> Nastavení opatření k využívání environmentálně šetrnějších módů dopravy pro cesty za studiem či do práce studujícími a zaměstnanci UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Analýza volby dopravního prostředku při cestě za studiem/do zaměstnání • Propagace možnosti dojížděky za studiem/do zaměstnání na kole, koloběžce atp. • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Mobilita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		12 (6)
iii. Vozový park a infrastruktura		
<u>Dílčí cíl:</u> Ekologizace vozového parku UK, postupný přechod na „čistou“ mobilitu (nízkoemisní či bezemisní formy dopravy), podpora infrastruktury pro „čistou“ mobilitu na UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Nastavení kritérií pro preferenci nízkoemisních vozidel v rámci odpovědného veřejného zadávání • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Mobilita“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		12 (6)
f. Stravování		
i. Udržitelné potraviny a jídelníčky		
<u>Dílčí cíl:</u> Nabídka udržitelného stravování pro studenty a zaměstnance UK (vlastní i subkontraktované provozy: menzy, kavárny, bufety, automaty, kuchyňky, sdílené prostory atp.), postupné snižování environmentální stopy ze stravovacích služeb UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Školení kuchařů Kolejí a menz UK • Zavedení nabídky vegetariánských a veganských jídel v menzách UK • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II – Pracovní skupiny „Stravování“ a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		13 (6)
Klíčová oblast III. Vzdělávání, věda a výzkum		
<u>Cíl:</u> Posílení tématu <i>udržitelného rozvoje ve výuce, vědecké a výzkumné činnosti</i>		

a. Vzdělávací činnost		
<u>Dílčí cíl:</u> Integrace udržitelného rozvoje a dílčích témat do nabídky kurzů, studijních programů, programů celoživotního vzdělávání a osvětových aktivit na UK (např. povinné i volitelné kurzy, kurzy celoživotního vzdělávání v tématech udržitelného rozvoje/ESG/CSR, vzdělávací a osvětové aktivity spolků atp.)		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Zmapování výchozího stavu udržitelného rozvoje ve vzdělávání na UK 		13
b. Tvůrčí činnost		
<u>Dílčí cíl:</u> Podpora výzkumu, vývoje a inovací v oblasti udržitelného rozvoje na UK (projekty základního i aplikovaného výzkumu, vedení závěrečných studentských prací, publikační aktivity atp.)		
Klíčová oblast IV. Třetí role a spolupráce navenek		
<i>Cíl: Podílení se na aktuálním společenském vývoji a přispívání k šíření nejnovějších vědeckých poznatků a hodnot v oblasti udržitelného rozvoje, včetně uplatňování výsledků v praxi</i>		
a. Třetí role Univerzity		
<u>Dílčí cíl:</u> Popularizace vědy a výzkumu v oblasti udržitelného rozvoje na UK		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Akce pořádané univerzitou v oblasti udržitelného rozvoje 		13
b. Spolupráce a komunikace navenek (strategická partnerství)		
<u>Dílčí cíl:</u> Spolupráce UK v oblasti udržitelného rozvoje s vysokými školami a dalšími aktéry udržitelného rozvoje v ČR i zahraničí		
<u>Opatření pro naplnění dílčího cíle:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj sítě SDSN Czechia • Podpora zapojení do existujících sítí v oblasti udržitelného rozvoje • Podpora vzdělávacích médií a platforem v oblasti udržitelného rozvoje • Zapojení do CRP projektu UNILEAD II a implementace relevantních doporučení a opatření (viz opatření I. a. i.) 		14 (6)

I. Řízení a organizace

I. a. i. Spolupráce, komunikace a osvěta uvnitř

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Propagace a osvěta v oblasti udržitelného rozvoje napříč univerzitou**
 - **Popis:** Aktualizace a inovace webu „Udržitelný rozvoj na UK“, propagační a osvětové aktivity na téma udržitelného rozvoje na UK ve formě aktualit na webu, příspěvků na sociálních sítích či v univerzitním časopisu Forum (cílová skupina studenti a zaměstnanci UK), podcast „Udržitelná Karlovka“
 - **Časový horizont:** V každém pololetí roku 2023 a 2024 uskutečnit alespoň tři propagační /osvětové aktivity
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, Odbor vnějších vztahů UK, koordinátoři udržitelného rozvoje
 - **Financování:** Rozpočet UK (součástí stávajících úvazků)
 - **Ukazatele splnění cíle:** Minimálně 12 aktualit na webu „Udržitelný rozvoj na UK“ – tzn. za každé pololetí roku 2023 a 2024 zveřejnit alespoň 3 aktuality, minimálně jeden článek publikovaný na téma udržitelného rozvoje v univerzitním časopise Forum (v elektronické či tištěné podobě), 1 díl podcastu každý měsíc
- **Zapojení do CRP projektu UNILEAD II a implementace relevantních doporučení a opatření (zaměření na zapojení studentů a zaměstnanců)**
 - **Popis:** Zapojení relevantních pracovníků UK do pracovních skupin projektu UNILEAD II¹ zabývajících se udržitelným rozvojem českých veřejných vysokých škol, zapojení se předpokládá ve třech horizontálních tématech (Odpovědné nakupování; Strategie; Marketing a komunikace) a v pěti provozních tématech (Odpad; Voda a biodiverzita; Stravování; Energetický management, zelená výstavba a udržitelná IT; Udržitelná mobilita), implementace relevantních doporučení a opatření na UK, která budou vycházet z odborných skupin projektu UNILEAD II a potažmo navazujících projektů
 - **Časový horizont:** Rok 2023 (2024 – předpokládané navázání v podobě UNILEAD III)
 - **Zodpovědné osoby:** Koordinátoři projektu na UK z Centra pro otázky životního prostředí UK (dále jen „COŽP UK“) (garant v roce 2023), manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** CRP projekt UNILEAD II
 - **Ukazatele splnění cíle:** Zdokumentovaná aktivní účast v pracovních skupinách (např. garantování oblasti Stravování, aktivní účast na školení a workshopech v roce 2023, v případě navazujícího projektu také 2024)
- **Vytvoření systému „Koordinátorů udržitelného rozvoje“ na jednotlivých fakultách a součástech univerzity**
 - **Popis:** Interní síť zaměstnanců UK z jednotlivých fakult a součástí, kteří se o téma udržitelného rozvoje zajímají a kteří budou v pravidelném kontaktu s manažerkou udržitelného rozvoje pro podporu implementace AP
 - **Časový horizont:** Do konce pololetí 2023 oslovit děkany fakult a ředitele součástí k nominaci koordinátora (po předběžném oslovení potenciálních koordinátorů

¹ Projekt UNILEAD II (University Leaders in SDGs), koordinován Masarykovou univerzitou, zapojeno 25 českých veřejných vysokých škol – včetně UK, financováno z MŠMT jako centralizovaný rozvojový projekt, běží v roce 2023, konsorcium se v tomto roce zaměřuje na zapojení studentů a zaměstnanců a komunikaci v oblasti udržitelného rozvoje vysokých škol.

- s nabídkou zapojení), do konce roku 2024 mít již zavedené komunikační kanály pro fungování sítě
- **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, děkani fakult a ředitelé součástí UK, zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Seznam koordinátorů udržitelného rozvoje UK, uvedení jejich konkrétního zapojení v rámci vyhodnocení AP
- **Ustanovení odborných pracovních skupin pro oblast „Správa a provoz“**
 - **Popis:** Pro zohlednění aktuálních vědeckých poznatků i reflexi z praxe vznikne pro každou oblast Správy a provozu UK pracovní skupina (dále jen „PS“), která se bude zabývat po odborné stránce danému tématu (tzn. 1. Energie a emise; 2. Výstavba a rekonstrukce; 3. Voda, zeleň a ekosystémové služby; 4. Odpady a cirkulární ekonomika; 5. Mobilita a 6. Stravování) a bude zapojena do vyhodnocování a přípravy AP a aktualizace Strategie, do skupin budou zapojeni jak vědečtí a akademičtí pracovníci UK, tak pracovníci relevantních odborů či dalších součástí UK
 - **Časový horizont:** V roce 2023 oslovit relevantní pracovníky UK s nabídkou zapojení do jednotlivých PS, zájemce zapojit do plnění AP, do konce roku 2024 mít již zavedené komunikační kanály pro fungování PS a zapojit je do vyhodnocení AP 2023–2024 a přípravu AP 2025–2026
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor, prorektor pro strategickou spolupráci a rozvoj, prorektorka pro zahraniční záležitosti, zaměstnanci
 - **Financování:** CRP projekt UNILEAD II (v roce 2023), posléze navazující projekty či Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Seznam členů PS (včetně jejich garantů), minimálně jedna uskutečněná schůzka (se zápisem) ze zasedání PS pro každou z 6 oblastí za pololetí (první, ustanovující, schůzka v druhé polovině roku 2023), reflexe konkrétní činnosti jednotlivých PS bude součástí vyhodnocení AP
 - **Podpora udržitelného rozvoje prostřednictvím studentských spolků**
 - **Popis:** Spolupráce a participace studentských spolků a iniciativ UK vyvíjejících aktivity v oblasti udržitelného rozvoje
 - **Časový horizont:** Do konce roku 2023 zmapovat spolky napříč univerzitou, 2023–2024 motivovat, podporovat a iniciovat jejich zapojení do tématu udržitelného rozvoje
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), studující, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, koordinátoři udržitelného rozvoje
 - **Financování:** Rozpočet UK (možnost získání příspěvku na fungování spolku ze zdroje podpory spolků)
 - **Ukazatele splnění cíle:** Veřejně dostupný seznam/přehled studentských spolků, iniciativ UK apod., reflexe konkrétní spolupráce a zapojení bude součástí vyhodnocování AP
 - **Podpora udržitelného rozvoje prostřednictvím studentské soutěže**
 - **Popis:** Vznikne nová soutěž pro studující, kteří budou moci podat své vlastní návrhy projektů v oblasti udržitelného rozvoje na UK, vybrané projekty získají finanční podporu pro realizaci projektu v praxi

- **Časový horizont:** Do konce května 2023 nastavit parametry soutěže, do konce roku 2023 vyhlásit a vyhodnotit první kolo soutěže (v případě osvědčení pořádat soutěž každoročně)
- **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), studující, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, členové odborné komise jmenované rektorkou
- **Financování:** Rozpočet UK
- **Ukazatele splnění cíle:** Realizace minimálně jednoho kola soutěže

I. a. ii. Strategické dokumenty a reporting pokroku v oblasti udržitelného rozvoje

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Monitoring a reporting naplňování Strategie udržitelného rozvoje UK**
 - **Popis a kroky:** AP budou vyhodnocovány každoročně, vždy v závěru jejich aplikačního období bude hodnocení zveřejněno, bude připraven navazující AP 2025–2026, oba dokumenty budou dostupné na webových stránkách univerzity
 - **Časový horizont:** Vyhodnocení prvního roku aplikace AP 2023–2024 proběhne interně (tzn. ke konci roku 2023 bude existovat přehled proběhlých aktivit v oblasti udržitelného rozvoje a naplňující tento AP), ve čtvrtém kvartálu 2024 pak proběhne celkové vyhodnocení AP, jehož výsledky budou zpracovány do souhrnné zprávy („Zpráva o cestě k udržitelnosti UK 2023–2024“), která bude zveřejněna v prvním kvartálu 2025 na webových stránkách UK, příprava AP na roky 2025–2026 bude probíhat v návaznosti na vyhodnocení předchozího AP rovněž ve čtvrtém kvartálu 2024 a bude zveřejněna nejpozději ve druhém kvartálu 2025
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor, rektorka, koordinátoři udržitelného rozvoje
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Souhrnná zpráva s vyhodnocením AP 2023–2024 („Zpráva o cestě k udržitelnosti UK 2023–2024“) a nový AP na roky 2025–2026 veřejně dostupný na webu UK nejpozději do 06/2025
- **Zásobník nápadů a podnětů pro oblast udržitelného rozvoje**
 - **Popis a kroky:** Vznikne zásobník podnětů a nápadů, které v oblasti udržitelného rozvoje přichází zejména od studujících a zaměstnanců UK
 - **Časový horizont:** Na jaře 2023 založen Zásobník nápadů a podnětů, které nejsou součástí tohoto znění AP a které v souladu se Strategií mohou posloužit k inspiraci, realizaci či zařazení do nadcházejícího AP, 2023–2024 pravidelná aktualizace v návaznosti na sběr podnětů
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, zaměstnanci, studující
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Souhrnná, pravidelně aktualizovaná, tabulka s podněty přístupná studujícím a zaměstnancům univerzity, zavedený mechanismus pro sběr podnětů

I. b. Odpovědné nakupování

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Aktualizace Strategie odpovědného veřejného zadávání UK v roce 2023**
 - **Popis:** Aktualizace Strategie odpovědného veřejného zadávání UK (dále jen „Strategie OVZ“) Odborem veřejných zakázek UK, zapojení manažerky udržitelného rozvoje do aktualizace Strategie OVZ a zajištění souladu se Strategii
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Vedoucí Odboru veřejných zakázek UK (garant), pracovníci Odboru veřejných zakázek UK, manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK (součástí stávajících úvazků)
 - **Ukazatele splnění cíle:** Aktualizovaná Strategie OVZ dostupná na webu UK do konce roku 2023

II. Správa a provoz

II. a. i. Energetický management

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Zmapování aktuálního stavu energetického managementu na UK, zajištění odborné kapacity**
 - **Popis:** UK, ať již ze svých řad či externích, zajistí odborníka na problematiku energetického managementu/energetického specialistu, který, objektivně a profesionálně, zmapuje a vyhodnotí situaci na univerzitě a navrhne, v součinnosti s vedením UK, následné kroky
 - **Časový horizont:** Rok 2023 (2024 – navázáno dle doporučení odborníka)
 - **Zodpovědné osoby:** Kvestor (garant), manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Souhrnná zpráva o aktuálním stavu energetických auditů napříč univerzitou, doporučení pro další postup (definováno zadání pro vyhlášení VŘ na kvalitního zhotovitele energetického auditu)

II. a. ii. Emise skleníkových plynů

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Stanovení Scope 1 a Scope 2 emisí pro UK (za rok 2022) a příprava pro budoucí stanovení Scope 3 emisí**
 - **Popis:** Proběhne sběr dat a výpočet emisí skleníkových plynů, tzn. uhlíkové stopy, UK jako organizace za rok 2022 pro Scope 1 a 2 emise, zároveň začne příprava podkladů pro měření Scope 3 v následujících letech, bude nastaven systém monitoringu uhlíkové stopy UK v čase.
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** Odborník na problematiku energetického managementu – viz II. a. i. (garant), manažerka udržitelného rozvoje, pracovníci COŽP UK, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Do poloviny roku 2024 proběhne centrální sběr údajů od všech fakult a součástí nutných pro výpočet emisí skleníkových plynů za rok 2022 v kategoriích

Scope 1 a Scope 2 (např. data o spotřebě energií, nákupu energií, vozový park UK a jeho využívání, atp.), do konce roku 2024 bude stanovena a zveřejněna uhlíková stopa UK jako organizace za rok 2022 v kategorii Scope 1 a Scope 2 (vyjádřena v CO₂ ekvivalentech), bude započata příprava pro sběr podkladových údajů nutných pro výpočet Scope 3 emisí a nastavení monitoringu v čase (vyjasnění, jaká data budou relevantní pro UK a jakým způsobem budou centrálně sbírána a zveřejňována v následujících letech)

II. b. i. Rekonstrukce budov a nová výstavba

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Pilotní EPC studie pro areál Centra Krystal**
 - **Popis:** Bude provedena analýza vhodnosti EPC metody pro energetické úspory areálu a na základě těchto výsledků budou metodou EPC aplikovány v následujícím období vhodné stavební a organizační úpravy areálu, které povedou k dalšímu snižování jeho energetické náročnosti
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Kvestor (garant), relevantní pracovníci Centra Krystal a COŽP UK, manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, vedení Centra Krystal
 - **Financování:** Rozpočet UK, dotační tituly MPO
 - **Ukazatele splnění cíle:** Výsledná analýza vhodnosti EPC metody s posouzením možností ohledně energetických úspor v areálu Centra Krystal, v případě příznivého výsledku analýzy vypsání zadávacího řízení na výběr poskytovatele energetických služeb se zaručeným výsledkem (ESCO)

II. d. i. Monitoring odpadů

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Provedení analýzy výchozího stavu nakládání s biologicky rozložitelnými odpady na Kolejích a menzách UK (dále jen „KaM UK“)**
 - **Popis:** Budou zmapovány toky biologicky rozložitelných odpadů (tedy biologicky rozložitelného odpadu rostlinného původu vhodného ke kompostování, či biologicky rozložitelného odpadu z kuchyní a stravoven, tzv. gastroodpadu) v prostředí KaM UK
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), KaM UK, kvestor
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Analýza současného stavu, která poslouží jako podklad pro vyhodnocení dalšího postupu

II. d. ii. Prevence vzniku, třídění a další zpracování odpadů

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Zefektivnění systému nakládání s biologicky rozložitelnými odpady na Kolejích a menzách UK**
 - **Popis:** Zlepšení systému sběru a předcházení vzniku biologicky rozložitelných odpadů (tedy biologicky rozložitelného odpadu rostlinného původu vhodného ke kompostování, či biologicky rozložitelného odpadu z kuchyní a stravoven, tzv. gastroodpadu) v prostředí KaM UK
 - **Časový horizont:** Rok 2024

- **Zodpovědné osoby:** KaM UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet KaM UK, rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Doplnění nádob na třídění biologicky rozložitelných odpadů, instalace kompostérů a využití vyprodukovaného kompostu, navázání spolupráce s neziskovými organizacemi, které se tématem zabývají po odborné i praktické stránce
- **Předcházení vzniku odpadu na Kolejích a menzách UK**
 - **Popis:** KaM UK zavede ve svých provozech využití zálohovaných vratných obalů (např. REkrabička, REkelímek), klienti si tak mohou vychutnat čerstvé jídlo nebo nápoj bez zbytečného odpadu
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** KaM UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, kvestor, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet KaM UK, rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Systém vratných obalů zaveden napříč menzami, výdejnami UK atd.
 - **Zefektivnění systému třídění odpadu na Kolejích a menzách UK**
 - **Popis:** Zprostředkování sad tašek na separaci tříděného odpadu v domácnostech pro studující UK, Projekt má za cíl podpořit třídění na kolejích, motivovat studující k třídění odpadu zejména tím, že je jim proces usnadněn, aktuálně již funguje na Koleji 17. listopadu (ideovým otcem iniciativy je student Filozofické fakulty UK Tomáš Rábek)
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** KaM UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Sada tašek na tříděný odpad dostupná k odběru pro každou kolejní buňku UK

II. e. i. Služební a studijní cesty (zejména do zahraničí)

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Zmapování možnosti nastavení podpory pro výběr environmentálně šetrnějších módů dopravy pro služební a studijní cesty**
 - **Popis:** Budou zmapovány možnosti nastavení podpory pro výběr dopravy s nižším dopadem na životní prostředí v rámci služebních a studijních cest zaměstnanců a studujících UK
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK (součástí stávajících úvazků)
 - **Ukazatele splnění cíle:** Vypracovaný dokument se sadou možných opatření pro podporu environmentálně šetrnějších služebních a studijních cest zejména na delší vzdálenosti

II. e. ii. Pravidelné cesty za studiem/do zaměstnání

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Analýza volby dopravního prostředku při cestě za studiem/do zaměstnání**
 - **Popis:** Proběhne výběrové dotazníkové šetření mezi studujícími a zaměstnanci UK na volbu dopravního prostředku při cestách za studiem a do zaměstnání (pro tyto účely bude, po dílčích úpravách, využit dotazník COŽP UK z proběhnuvšího výzkumného projektu podpořeného TAČR aplikovatelný pro potřeby UK)
 - **Časový horizont:** Léto 2023 proběhne úprava dotazníku a příprava rekruční strategie, podzim 2023 (začátkem semestru) následuje vlastní šetření, v zimě 2023 pak vyhodnocení dat
 - **Zodpovědné osoby:** COŽP UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor, Odbor analýz a strategií UK, Ústav výpočetní techniky UK
 - **Financování:** Rozpočet COŽP UK, rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** (Reprezentativní) data o volbě dopravního prostředku studujícími a zaměstnanci při cestách na UK a jejich ochotě jej změnit v reakci na změnu charakteristik cesty, identifikace preferencí jednotlivých módů, bariér pro využívání šetrnějších módů a identifikace skupin, jejichž volbu lze efektivně (cíleně) ovlivnit
- **Propagace možnosti dojížděky za studiem/ do zaměstnání na kole, koloběžce atp.**
 - **Popis:** Bude připravena propagace možnosti dojížděky do práce/školy – informace o možnostech odložení kola, převlečení atd., podpora kampaní (Do práce na kole, Evropský týden mobility)
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Veřejně dostupné informace studujícím a zaměstnancům ohledně možnosti dojížděky do práce/školy, např. v rámci kampaní Do práce na kole či Evropský týden mobility

II. e. iii. Vozový park a infrastruktura

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Nastavení kritérií pro preferenci nízkoemisních vozidel UK v rámci odpovědného veřejného zadávání**
 - **Popis:** Ve spolupráci s Odborem veřejných zakázek UK a přípravou aktualizace Strategie OVZ budou nastavena kritéria pro preferenci nízkoemisních vozidel (vč. naplnění požadavků zákona o podpoře nízkoemisních vozidel)
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), Odbor veřejných zakázek UK, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci, kvestor
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Nastavení kritérií pro preferenci nízkoemisních vozidel v rámci OVZ

II. f. i. Zdravé a udržitelné potraviny a jídelníčky

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Školení kuchařů Kolejí a menz UK**
 - **Popis:** Kuchaři menz UK absolvují školení, jak připravovat jídla na bázi rostlinných ingrediencí, školení budou doprovázena ochutnávkou jídel pro studující a zaměstnance UK a zprostředkováním informací ohledně pestré stravy s nižším dopadem na životní prostředí
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** KaM UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet KaM UK, rozpočet UK, snaha zapojit externí partnery
 - **Ukazatele splnění cíle:** Profesionálně proškolení kuchaři KaM UK na přípravu veganských jídel (minimálně 5 kuchařů každý rok)

- **Zavedení nabídky vegetariánských a veganských jídel v menzách UK**
 - **Popis:** Bude zařazena nabídka jednoho veganského a jednoho vegetariánského jídla v denním menu v každé menze UK, která budou řádně označena pro snadnou orientaci strávníků
 - **Časový horizont:** Rok 2024
 - **Zodpovědné osoby:** KaM UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, relevantní zaměstnanci
 - **Financování:** Rozpočet KaM UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Jedno vegetariánské a jedno veganské jídlo na denním menu v každé menze UK do konce roku 2024, která budou řádně označena, do konce roku 2024 bude tedy ve standardní nabídce (4 základní/ centrálně určovaná jídla) poměr jídel masitých a bezmasých 50:50 %

III. Vzdělávání, věda a výzkum

III. a. Vzdělávací činnost

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Zmapování výchozího stavu udržitelného rozvoje ve vzdělávání na UK**
 - **Popis:** Identifikace stávajících studijních programů, kurzů, přednášek atd., které zahrnují či se dotýkají problematiky udržitelného rozvoje, napříč UK
 - **Časový horizont:** Rok 2023
 - **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), relevantní zaměstnanci – koordinátoři udržitelného rozvoje
 - **Financování:** Rozpočet UK (součástí stávajících úvazků)
 - **Ukazatele splnění cíle:** Přehledný seznam sloužící jako podklad k posílení tématu v budoucích studijních plánech

IV. Třetí role a spolupráce navenek

IV. a. Třetí role Univerzity

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Akce pořádané univerzitou v oblasti udržitelného rozvoje**
 - **Popis:** Pořádání a spoluorganizace akcí (workshopů, konferencí, přednášek atd.) na téma udržitelného rozvoje
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024

- **Zodpovědné osoby:** Manažerka udržitelného rozvoje (garant), členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, koordinátoři udržitelného rozvoje, Kampus Hyberská
- **Financování:** Rozpočet UK
- **Ukazatele splnění cíle:** Minimálně 4 akce za každé pololetí roku 2023 a 2024

IV. b. Spolupráce a komunikace navenek (strategická partnerství)

Opatření pro naplnění dílčího cíle:

- **Rozvoj sítě SDSN Czechia**
 - **Popis:** Univerzita iniciovala vznik národní sítě SDSN Czechia (pod hlavičkou mezinárodní Sustainable Development Solutions Network), která bude sdružovat vědecké a akademické pracovníky zabývající se udržitelným rozvojem v ČR
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** Koordinátor SDSN Czechia na COŽP UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, relevantní zaměstnanci, vědečtí a akademičtí pracovníci mimo UK
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Seznam členů sítě, informace o fungování sítě a jejích aktivitách průběžně uváděny na webových stránkách UK
- **Podpora zapojení do existujících sítí v oblasti udržitelného rozvoje**
 - **Popis:** Univerzita je členem několika národních i mezinárodních sítí, které se zabývají udržitelným rozvojem (např. RCE Czechia, UNICA, 4EU+ (flagship 4), Copernicus Alliance), své členství bude i nadále udržovat a přispívat k vzájemnému přenosu poznatků
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** Relevantní zaměstnanci, manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj (garant)
 - **Financování:** Rozpočet UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Seznam sítí, do kterých je UK aktivně zapojena, informace o zapojení průběžně uváděny na webových stránkách UK
- **Podpora vzdělávacích médií a platforem v oblasti udržitelného rozvoje**
 - **Popis:** Univerzita bude podporovat další rozvoj již existujících i nově vznikajících vzdělávacích médií a platforem v oblasti udržitelného rozvoje (např. časopis Envigogika, platformu Enviwiki, atp.)
 - **Časový horizont:** Rok 2023–2024
 - **Zodpovědné osoby:** Relevantní zaměstnanci COŽP UK (garant), manažerka udržitelného rozvoje, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj
 - **Financování:** Rozpočet UK, rozpočet COŽP UK
 - **Ukazatele splnění cíle:** Zdokumentovaná podpora a propagace vzdělávacích médií a platforem (min. jednou za rok)