



**Univerzita
Karlova**

Strategický záměr Fakulty tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy na období 2021-2025

Aktualizace na období 2023-2025

červenec 2023

FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU



Úvod

Fakulta tělesné výchovy a sportu (FTVS UK) je nedílnou součástí Univerzity Karlovy. Vycházíme z bohatých tradic a odkazu našich předchůdců, a zároveň se zaměřujeme na rozvoj a udržitelnost ve všech činnostech fakulty. Do našich aktivit zapojujeme všechny genderové skupiny a generace – od dětí po seniory, a to včetně lidí s tělesným či jiným hendikepem.

Součástí našeho poslání je vzdělávání a školení odborníků, kteří se uplatňují ve školství, tělovýchově, sportu, sportovním managementu, rekreaci, rehabilitaci a dalších oblastech.

Podporujeme výzkumné aktivity a inovace související s lidským pohybem a udržitelným zdravím. Snažíme se dosáhnout mezinárodního renomé a uplatňujeme interdisciplinární přístup typický pro kinantropologii – sportovní vědy. Spolupracujeme s důležitými aktéry vzdělávacího, výzkumného, neziskového a komerčního sektoru, a to na regionální, národní i mezinárodní úrovni.

Věnujeme pozornost internacionalizaci – udržujeme vztahy a vyhledáváme spolupráci s významnými vysokými školami a výzkumnými organizacemi v Evropě i mimo ni.

V rámci „třetí role“ nabízíme širokou škálu programů celoživotního vzdělávání; podporujeme doplňkovou činnost, přičemž sledujeme ekonomické a reputační přínosy. V neposlední řadě rozvíjíme infrastrukturu a zázemí pro naše studenty a zaměstnance.

Abychom byli schopni efektivněji dosáhnout našich cílů a lépe je prezentovat interním a externím aktérům, formulovali jsme motto, vizi a misi fakulty. Hlavní priority a cíle jsme se vytyčili v následujících oblastech:

- výuka a vzdělávání
- vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost
- internacionalizace, vnější vztahy a komunikace
- vnitřní záležitosti a personální politika
- infrastruktura a technologický rozvoj
- hospodaření, ekonomická a doplňková činnost

Strategický záměr FTVS UK na období 2023–2025 je doplněn akčním plánem a plánem evaluace. Akční plán je implementačním dokumentem této strategie. Plán evaluace popisuje nástroje a mechanismy, které ověřují naplňování priorit a strategických cílů.



Motta a symboly



NAŠE POSLÁNÍ

„Vytváříme komunitu, která sdílí a propaguje myšlenky udržitelného a zdravého životního stylu každého jednotlivce v každém věku, jehož nedílnou součástí jsou pohybové aktivity a sport.“

NAŠE VIZE

„Motivujeme jedince i společnost k pohybovým aktivitám. Jsme první volbou ve vzdělávání, výzkumu a poskytování informací široké veřejnosti. Spolupracujeme s významnými partnery v Česku i zahraničí.“



Výuka a vzdělávání

Společně usilujeme o to, aby naše studijní programy ve všech formách vzdělávání byly pro uchazeče o studium první volbou. V minulém období jsme absolvovali složitou cestu příprav a podávání akreditací. V nadcházejícím období se zaměříme na hodnocení stávajících studijních programů a provedeme potřebné změny podle aktuálních trendů a požadavků trhu práce. Cílem hodnocení studijních programů bude přizpůsobit vzdělávací procesy na fakultě aktuálním a budoucím výzvám moderní společnosti a měnícím se podmínkám na trhu práce.

Budeme nadále rozvíjet kvalitu ve všech typech studijních programů a kurzech celoživotního vzdělávání (CŽV). Zaměříme se na využití moderních a flexibilních výukových forem s individuálním přístupem, rozšíření projektové výuky s důrazem na týmovou spolupráci, rozvoj měkkých dovedností a kritického myšlení, propojení výzkumu s výukou a podporu internacionalizace.

Priority a cíle

- Podpora kvality a rozvoje studijních programů ve všech formách vzdělávání, která odpovídá moderním trendům a zvyšuje uplatnitelnost absolventů na trhu práce.
- Snížení studijní neúspěšnosti a počtu studujících nad standardní dobu studia.
- Rozvoj a posílení různých forem CŽV pro různé cílové skupiny.
- Zapojení odborníků z praxe do výuky ve studijních programech i v CŽV.
- Podpora vzdělávání akademických a vědeckých pracovníků vedoucí ke zvyšování kvality výuky včetně oblasti moderních technologií.
- Podpora nabídky studijních programů v cizím jazyce.
- Sdílení kapacit ve výuce s partnerskými institucemi v Česku i zahraničí.



Vědeckovýzkumná a tvůrčí činnost

Multidisciplinární přístup prezentovaný studijními programy se projevuje také ve vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti. Důležitou roli hraje rozvoj vědních oborů a zaměření na vědeckou excelenci s praktickým využitím výzkumných aktivit, které propojují výzkum se vzděláváním. V následujícím období chceme rozvíjet taková výzkumná témata, která budou přispívat k jednoznačné profilaci fakulty a jejímu mezinárodnímu uznání. K tomu budeme klást důraz na strategické řízení vědeckovýzkumné činnosti, a zejména na práci v týmech. Vynikající výsledky výzkumu a vývoje v kombinaci s kvalitními vzdělávacími aktivitami chceme využít jako nástroj pro přilákání nadaných a motivovaných studentů, ale také nových zaměstnanců fakulty.

V rámci mezinárodní spolupráce budeme cílit na zapojení fakulty do konsorciálních výzkumných projektů se zahraničními institucemi a silně internacionalizovat všechny složky vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti s důrazem na doktorské studium.

Priority a cíle

- Identifikace a posílení hlavních výzkumných témat s potenciálem dosažení vynikajících výsledků a dlouhodobého rozvoje.
- Podpora vytváření silných mezioborových, mezifakultních a mezinárodních výzkumných týmů a získávání excelentních výzkumných pracovníků z ČR i zahraničí.
- Posílení kompetencí klíčových pracovníků pro řízení výzkumných týmů a strategické plánování vědeckého výzkumu.
- Zvýšení kvality relevantních výstupů vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti.
- Získávání grantové podpory z různých národních a mezinárodních zdrojů včetně GA ČR, TA ČR, operačních programů a Horizontu Evropa.
- Inovace hodnocení výsledků vědeckého výzkumu s důrazem na praktické uplatnění a společenský dopad.
- Vyhledávání a využívání příležitostí pro smluvní výzkum s ohledem na společenskou relevanci a aplikaci v praxi.
- Zavedení systému správy výzkumných dat v souladu s politikou Univerzity Karlovy.



**Internacionalizace,
vnější vztahy a komunikace**

Strategický záměr fakulty zahrnuje internacionalizaci jako důležitý nástroj pro zvyšování kvality ve všech oblastech naší činnosti. V souladu se Strategií internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 budeme rozvíjet mezinárodní spolupráci, posilovat vztahy s partnerskými institucemi, internacionalizovat studijní programy a zdokonalovat strategické řízení internacionalizace. Naším cílem je, aby se fakulta stala plně mezinárodní institucí.

V oblasti vnějších vztahů a komunikace se zaměříme na jednotnou komunikační strategii, která bude respektovat poslání a vizi fakulty a bude přizpůsobena potřebám různých cílových skupin. V následujícím období posílíme otevřenou a efektivní komunikaci s akademickou sférou, veřejností, uchazeči o studium, studenty i absolventy. Dalšími klíčovými prvky našeho rozvoje bude posilování spolupráce s důležitými partnery a sdělovacími prostředky.

Priority a cíle

- Podpora mezinárodního prostředí fakulty a univerzity.
- Podpora krátkodobých a dlouhodobých mobilit studentů a zaměstnanců jak v rámci zemí zapojených do evropských programů, tak v rámci zemí, které do programů EU zapojené nejsou.
- Implementace nových forem mobilit (blended mobility, virtual mobility) a vytvoření odpovídající infrastruktury pro výjezdy i příjezdy studentů a zaměstnanců.
- Efektivní spolupráce se strategickými partnery a hledání nových partnerů v oblasti vzdělávání, vědeckovýzkumné činnosti, transferu a sdílení poznatků a technologií.
- Posílení spolupráce s ostatními fakultami Univerzity Karlovy, dalšími vysokými školami, veřejnými institucemi a profesními, vědeckými a odbornými organizacemi.
- Podpora podmínek pro posilování třetí role fakulty (doplňková činnost, charitativní a popularizační akce, přenos poznatků do praxe atd.).
- Využívání moderních komunikačních a propagačních forem při prezentaci fakulty v rámci všech aktivit.
- Vytvoření funkčního systému interní komunikace a sdílení dokumentů.



Vnitřní záležitosti a personální politika

Dynamika ve vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti, spojení mezi výkonem a kvalitou, přenos poznatků a technologií a rostoucí internacionalizace kladou vyšší nároky na flexibilitu zaměstnanců, jejich odborné znalosti a schopnost efektivně spolupracovat. Je nutné diverzifikovat role zaměstnanců a podporovat jejich vzájemnou spolupráci nejen uvnitř pracovišť, ale také mezi fakultami, univerzitou a ostatními organizacemi na národní i mezinárodní úrovni.

Nedílnou součástí života fakulty jsou studenti a jejich zapojení hraje významnou roli v jejím dalším rozvoji. Proto budeme věnovat pozornost nejen vzdělávání a zapojování studentů všech studijních programů do vědeckovýzkumných a tvůrčích aktivit, ale také vytváření podmínek pro jejich větší angažovanost ve fakultních akcích (sociální sítě, akce pro zájemce o studium, charitativní akce atd.) a přispívat tak k budování jejich trvalého a pozitivního vztahu k fakultě.

Hlavním cílem v oblasti vnitřních záležitostí a personální politiky je vytvořit stabilní tým akademických, vědeckých a technickohospodářských pracovníků, který bude založen na principech otevřenosti, vzájemné spolupráce, rovných příležitostí a spravedlivého ohodnocení pracovního výkonu.

Priority a cíle

- Podpora sounáležitosti zaměstnanců, studentů, i absolventů s fakultou.
- Provádění hodnocení zaměstnanců s důrazem na jejich motivaci a rozvoj.
- Zefektivnění procesu kariéerního růstu a podpora získávání vyšší kvalifikace zaměstnanců.
- Podpora bilingvního prostředí a otevřenosti vůči zaměstnanecké a studijní diverzitě.
- Vytváření podmínek pro uplatňování principů rovných příležitostí definovaných ve strategických prioritách Univerzity Karlovy.



Infrastrukturní a technologický rozvoj

Fakulta se nachází v areálu Veleslavín, který disponuje výukovými prostory, laboratořemi, knihovnou, menzou a ubytovacími kapacitami. Kromě hlavního areálu fakulta využívá další výuková střediska umístěná mimo tento komplex. Tato rozsáhlá infrastruktura poskytuje ideální prostředí pro vzdělávání, vědecké aktivity, doplňkovou činnost, ale také pro odpočinek a společenský život studentů a zaměstnanců. V budoucím období plánujeme využít pozitivní zkušenosti s rozvojovými projekty a chceme rozšířit a posílit současnou infrastrukturu o další funkcionality s inovativními prvky. Zaměříme se na modernizaci studijního oddělení a knihovny včetně zlepšení a rozšíření služeb určených pro studenty.

Strategickou prioritou v rozvoji infrastruktury bude v následujícím období realizace projektů souvisejících s výstavbou Sportovního kampusu Veleslavín. Modernizace zahrnuje také renovaci stávajícího areálu s důrazem na technologický, energetický a ekologický rozvoj. Plánovaný rozsah využitelnosti fakulty pro studenty celé Univerzity Karlovy, včetně studentů se specifickými potřebami, bude vyžadovat intenzivní spolupráci s příslušnými odbory univerzity a financování výstavby bude zahrnovat také univerzitní zdroje.

Budeme nadále investovat do technického a přístrojového vybavení odborných pracovišť a laboratoří s ohledem na jejich významný dopad pro výuku a vědeckovýzkumnou činnost. Budeme pokračovat v postupné digitalizaci procesů nezbytných pro efektivní rozvoj a fungování fakulty.

Priority a cíle

- Vytvoření infrastrukturních podmínek pro naplňování všech tří základních rolí fakulty s cílem zvýšit její atraktivitu pro spolupráci s institucionálními partnery, komerčním i neziskovým sektorem.
- Realizace zateplení a obnovy fasády budov v areálu Veleslavín, spuštění výstavby Kampusu Veleslavín, modernizace a výstavba prostředků pro ochranu majetku, lidí a zdraví (včetně protipovodňové stěny v Troji, evakuačních cest a rozhlasového systému) a další investiční akce zaměřené na údržbu, obnovu a modernizaci infrastruktury.
- Posílení a další rozvoj technického a materiálního zázemí pro širší využití IT technologií v oblasti sdílení dat, podpory flexibilních forem vzdělávání, vědeckovýzkumných a tvůrčích aktivit a dalších činností fakulty.
- Prosazování a podpora principů udržitelného rozvoje včetně zohlednění principů minimalizace provozních nákladů a nákladů na údržbu.
- Účast v rozvojových projektech na národní a mezinárodní úrovni.



Hospodaření, ekonomická a doplňková činnost

Hospodářská činnost fakulty je realizována zaměstnanci několika úseků, které spolupracují a vytvářejí celek pokrývající všechny oblasti a činnosti fakulty – ekonomickou, provozní, investiční a projektovou. Každý úsek je rozdělen do organizačních složek podle konkrétních pracovních činností. Hospodářské cíle fakulty jsou v souladu se strategickými cíli Univerzity Karlovy a zohledňují specifické potřeby fakulty. Chceme rozvíjet strategické plánování hospodářských činností, které je klíčové pro celkový úspěšný rozvoj fakulty.

Pro období 2023+ budou priority hospodářských aktivit silně ovlivněny rychlým tempem elektronizace a digitalizace všech činností včetně vzdělávání a komunikace jak uvnitř, tak vně fakulty. Chceme podpořit změny paradigmatu v hlavní i doplňkové činnosti fakulty a současně minimalizovat dopad rostoucích administrativních a legislativních požadavků na akademické pracovníky.

Zdravé finanční hospodaření fakulty je úzce spojeno s výší příjmů z doplňkové činnosti, výzkumu a investičních projektů s externím financováním. Interní systém alokace zdrojů je stále více propojen s konkrétními výkony pracovníků fakulty naplňujícími stanovené cíle a aktivity. V souladu s personální politikou a strategií Univerzity Karlovy budeme na základě kvalitních analýz podporovat důraz na rozdělování zdrojů podle výkonu.

Priority a cíle

- Zajištění stabilních finančních prostředků fakulty prostřednictvím celouniverzitního příspěvku a dotací.
- Aktivní vyhledávání strategických partnerství pro realizaci smluvního výzkumu a projektů.
- Konceptuální podpora a dostatečné finanční zabezpečení pro realizaci grantových projektů.
- Zajištění externího financování pro modernizaci infrastruktury fakulty.
- Optimalizace interních procesů souvisejících s efektivním nákupem zboží a služeb.

