

Dlouhodobý strategický záměr ETF UK 2016-2020

vize

Evangelická teologická fakulta (dále ETF), jako součást Univerzity Karlovy v Praze, chce být otevřenou teologickou školou, spojující vysoce odborné bádání v oblasti dějin hlavních křesťanských tradic a velkých světových náboženství s úsilím vyrovnávat se s výzvami, které přináší proměňující se kulturní a politická role náboženství v současném světě.

preambule

Dlouhodobý strategický záměr ETF pro léta 2016 – 2020 navazuje na dlouhodobý strategický záměr Univerzity Karlovy z června 2015 a na předcházející dlouhodobé záměry ETF z let 2005 a 2011. S potěšením může potvrdit ty principy a směry činnosti, které se ukazují jako dlouhodobě platné a přínosné, a chce je rozšířit o některé nově se vynořující důrazy a témata bádání.

S vděčností může fakulta navazovat na tradice, které vybudovaly generace předcházející, k čemuž zvláště vybízí blízkost stoleté výročí evangelické fakulty v Praze (1919). Evangelickou teologii hodlá ETF i nadále rozvíjet jak v její oborové určitosti, tak v jejím ekumenickém a dialogickém rozměru. Takto chce naplňovat své základní poslání svobodně pěstovat teologické bádání a vzdělávat odborníky pro práci v církvi a církevních organizacích i pro působení v dalších oblastech veřejného života.

K udržení a posílení odborné úrovně práce je nepostradatelná mezinárodní spolupráce, kterou chce ETF intenzivně pěstovat, vzhledem k vývoji věd i společenské praxe roste potřeba posílit mezioborové prvky v bádání i ve výuce. S tím souvisí i potřeba užší spolupráce s aplikační sférou a prezentace práce fakulty ve veřejnosti, na což chce fakulta v nadcházejícím období položit důraz.

Naplnit takto náročné cíle bude možné jenom při vědomí společného poslání a sdílení odpovědnosti v celé akademické obci fakulty. Důležitým úkolem je proto i vytváření společenství učitelů, studentů, vědeckých pracovníků i všech dalších pracovníků fakulty a ovšem zajištění podmínek pro intenzivní vědeckou a pedagogickou činnost.

vzdělávací činnost

současný stav

Evangelická teologická fakulta uskutečňuje v současnosti pregraduální studium ve dvou studijních programech: teologie (dva bakalářské a tři navazující magisterské obory) a sociální práce (dva bakalářské obory, jeden český a jeden v angličtině, typu joint degree). Jako malá fakulta (počet studentů se dlouhodobě pohybuje kolem 700) pokládá tuto strukturu za dostatečnou a v posledních letech se snažila především doladit nastavení studijních plánů a v rámci reakreditačních řízení zareagovat na měnící se poptávku a potřeby studentů.

Pro zajištění kvalitní výuky sociální práce byla na fakultě vytvořena Katedra pastorační a sociální práce, která za sebou má dva roky práce a přípravu reakreditace oboru, která úspěšně proběhla.

Důležitým prvkem vzdělávací činnosti fakulty je internacionální rozměr, propojení především navazujících magisterských programů s partnerskými institucemi v zahraničí a pravidelné výměny studentů i vyučujících. Vítanou změnou bylo umožnění zahraničních stáží jak v bakalářském, tak navazujícím magisterském programu, což naši studenti s potěšením využívají. Počty zahraničních studentů na naší fakultě jsou dlouhodobě stabilizované, nabídka anglických kurzů v navazujících magisterských programech je udržována v dostatečném množství a pravidelně aktualizována. Pozitivně se práce nové katedry projevila na rozšíření anglických kurzů pro bakalářské studium.

Poměrně dynamicky se ve všech oborech rozvinula kombinovaná forma studia, o kterou začíná být zvláště v navazujících oborech zřetelně větší zájem. Tady je velkou pomocí e-learning, na bázi univerzitní platformy moodle. Rozšíření nabídky e-learningových kurzů a jejich zdokonalení nám v uplynulých letech pomohl uskutečnit projekt OPPA, který fakulta získala.

Probíhá rozsáhlá spolupráce s aplikační sférou (např. praxe studentů v církevních i necírkevních organizacích a na úrovni veřejné správy).

Kurzy celoživotního vzdělávání probíhaly dosud ve dvou podobách. Jako zájmové kurzy, zpravidla jednosemestrové, pro účastníky všech skupin, a jako specializační kurzy pro odborné pracovníky (opakovaně

např. kurz nemocničních kaplanů, nebo kurz pro učitele náboženství).

Fakulta uskutečňuje pravidelné každoroční hodnocení kvality výuky studenty, jeho přínos však zůstával povýtce informativní. Vedení fakulty s Akademickým senátem hledá efektivnější podobu hodnocení.

cíl

Kvalitnější vzdělávací činnost na ETF s posílením výběrovosti a rozšířením aplikace poznatků do praxe v bakalářských oborech, s posílením vědeckých a badatelských aktivit studentů a intenzivnější mezinárodní spoluprací v navazujících magisterských oborech. Rozšířená a zkvalitněná nabídka celoživotního vzdělávání včetně U3V. Výrazné využití prvků e-learningu v kombinované formě studia i v celoživotním vzdělávání. Inovovaný a aktualizovaný systém hodnocení kvality vzdělávání.

nástroje

- Průběžně vyhodnocovat a optimalizovat přijímací řízení do všech stupňů studijních programů.
- Zvyšovat kvalitu kontrol studia, především hodnocení kvalifikačních prací a závěrečných zkoušek.
- Zvýšit prestiž soutěží o ceny za studentské práce.
- Posilovat ve studiu prvky spolupráce s aplikační sférou.
- Podporovat mezinárodní mobilitu studentů se zaměřením na vysoce kvalitní partnerské instituce.
- Vytvořit kvalifikovaný servis pro vytváření e-learningových kurzů.
- Stabilizovat strukturu kurzů U3V, rozšířit nabídku zájmových a specializačních kurzů CŽV.
- Inovovat podobu hodnocení výuky studenty a opakovaně vyhodnotit přínos její aplikace.

indikátory

- Počty přihlášených, přijatých a zapsaných v rámci přijímacího řízení.
- Výsledky hodnocení kvalifikačních prací, podíl prací navržených a oceněných.
- Počet praktických výstupů z projektů ve spolupráci s aplikační sférou.
- Podíl studentů na zahraniční stáži a počty zahraničních studentů na ETF.
- Počty inovovaných a nových e-learningových kurzů.
- Počty účastníků U3V a CŽV.
- Soustavná analýza výsledků hodnocení výuky.

doktorské studium

současný stav

V souladu se svým oborovým zaměřením poskytuje ETF v oblasti doktorských studií dlouhodobě dva studijní programy – *Teologie* a *Filosofie*. V programu Teologie se nabídka člení do tří studijních oborů (s ohledem na tradiční členění disciplín v oblasti Evangelické teologie). Všechny studijní obory nabízí ETF již řadu let také v angličtině. V oboru Biblická teologie je již od roku 1999 vzdělávání doktorandů uskutečňováno ve spolupráci s Centrem biblických studií Akademie věd a Univerzity Karlovy v Praze. Na této platformě dochází k interdisciplinární spolupráci mezi pracovníky teologických fakult a pracovníky AV ČR v oblasti biblistiky.

Na základě vyhodnocení dlouhodobých zkušeností s uskutečňováním doktorských studií na ETF dospěly akademické orgány v průběhu roku 2014 a 2015 k rozhodnutí částečně reorganizovat dosavadní členění oborů. Nově vytvořený koncept je v současnosti předkládán příslušným orgánům k akreditaci. Jeho součástí je integrace studia religionistiky (resp. teologie náboženství) se studiem filosofie, čímž má vzniknout nový studijní obor *Filosofie náboženství*. Tento obor má být uskutečňován nejen ve spolupráci s Ústavem filosofie a religionistiky FF UK (dosavadní praxe), nýbrž také ve smluvní spolupráci s Filosofickým ústavem AV ČR (společné uskutečňování studijního programu podle § 81 Zákona o vysokých školách). V důsledku tohoto kroku bylo nutné nově koncipovat dosavadní obor Historická teologie a teologie náboženství (ve SP Teologie), v němž byla religionistická studia dosud začleněna. Návrh nového oboru *Historická a systematická teologie* (v rámci SP Teologie) integruje oblast historické teologie s teologií systematickou. Důsledkem je pak i proměna oboru, v němž dosud participovala systematická teologie; nový obor je navržen jako integrace *Praktické a ekumenické teologie a teologické etiky*. Dosavadní obor *Biblická teologie* zůstává těmito koncepčními změnami nedotčen. Z praktických důvodů však fakulta spolu s žádostí o akreditaci nových oborů žádá současně také o prodloužení akreditace tohoto oboru.

Uvedené koncepční změny by měly vést k optimalizaci vnitřní soudržnosti oborů, k lepší interdisciplinární spolupráci zúčastněných pracovišť při uskutečňování doktorských studií a ke zřetelnějšímu vymezení

oborového profilu doktorských studií v rámci vědního zaměření ETF v kontextu ostatních akademických institucí.

Léta 2016–2020 by tak měla být obdobím, kdy bude nová podoba doktorských studií na ETF implementována a průběžně vyhodnocována.

cíl

V oborově příslušných oblastech nabízet v doktorských studijních programech vysoce kvalitní vzdělání, jehož absolventi jsou ve svém oboru schopni úspěšné vědecké práce na mezinárodní úrovni.

nástroje

- V nejbližší době podat žádosti o akreditaci všech čtyř oborů doktorských studií v inovované podobě (v programu Filosofie obor *Filosofie náboženství*, v programu Teologie obory *Historická a systematická teologie, Praktická a ekumenická teologie a teologická etika* a *Biblická teologie*).
- Průběžně dbát o náročnost přijímacího řízení a o získávání nejlepších uchazečů jak z řad vlastních absolventů, tak z jiných institucí, včetně zahraničních.
- Prostřednictvím oborových rad jednotlivých studijních programů soustavně dbát na sestavení kvalitních individuálních studijních plánů, včetně strážlivého harmonogramu a kontrolovatelného postupu.
- Pravidelným hodnocením postupu doktorandů při naplňování jejich individuálních studijních plánů uplatňovat průběžnou kontrolu úspěšnosti studia, včas řešit případné úpravy studijního plánu či modifikace ve spolupráci školitele či konzultantů.
- Disertační projekty a další součásti individuálního studijního plánu vázat na vědeckou a výzkumnou činnost pracovišť, resp. školitelů, včetně zapojování do grantových a dalších projektů.
- Dbát o další finanční zabezpečení doktorandů, např. formou spolupráce na vědeckých projektech či odborných činnostech konaných na pracovištích ETF, podporou doktorandů v účasti na grantových soutěžích a podobně.
- Rozvíjet spolupráci s jinými tuzemskými i zahraničními pracovišti při vzdělávání doktorandů a tam, kde je to vhodné, tuto spolupráci institucionalizovat.
- Přehledný informační systém pro uchazeče o nabídku doktorských studií v češtině i angličtině.

indikátory

- Akreditace studijních oborů doktorského studia v inovované podobě.
- Rozvinutí spolupráce s Filozofickým ústavem AV ČR při uskutečňování doktorského studia v oboru Filosofie náboženství.
- Uskutečňování doktorského studia v mezinárodní spolupráci.
- Poměr uchazečů, kteří nejsou absolventy magisterského studia na ETF; poměr zahraničních uchazečů.
- Počty doktorandů, počty absolventů a jejich trendy.
- Počty doktorandů zapojených do výzkumných projektů grantových či institucionálních.
- Počty doktorandů podílejících se na mezinárodní spolupráci a mobilitě.
- Podíl zahraničních studentů v doktorských studijních programech na ETF.
- Účast doktorandů na vědeckých konferencích a sympoziích, zejména aktivní účast na akcích mezinárodního formátu.
- Výsledky pravidelného hodnocení doktorského studia.
- Míra a formy spolupráce s tuzemskými i zahraničními pracovišti při vzdělávání doktorandů.
- Aktuální a uživatelsky přehledný informační systém o nabídce doktorských studií v češtině i angličtině.

vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost

současný stav

ETF je v tuzemském prostředí jedinou akademickou institucí, která svým základním posláním pěstuje a rozvíjí obor evangelické teologie. Z toho vyplývá institucionální odpovědnost za kvalitní pokrytí všech dílčích disciplín a také potřeba soustavné spolupráce se zahraničními partnery.

Vědeckou a výzkumnou činnost ETF dlouhodobě pěstuje na svých katedrách a institutech – Katedře Starého

zákona, Katedře Nového zákona, Katedře církevních dějin, Katedře systematické teologie, Katedře teologické etiky, Katedře praktické teologie, Katedře filosofie, Katedře religionistiky, Katedře pastorační a sociální práce a Ekumenickém institutu.

Všechny katedry a instituty jsou vedeny zkušenými akademickými pracovníky, kteří jsou v dané oblasti habilitováni. Na všech uvedených pracovištích se koná soustavná vědecká práce, která je zajišťována buď institucionálně, nebo víceletými grantovými projekty. Na všech pracovištích jsou také vzdělávání studenti doktorského studia, čímž je zajištěna soustavná výchova mladé generace specializovaných odborníků, kteří mohou dále rozvíjet oborové bádání.

V oblasti biblistiky je významnou platformou vědecké spolupráce Centrum biblických studií AV ČR a UK v Praze. Na této platformě dochází k propojování kapacit a koordinaci při řešení vědeckých projektů, k výchově doktorandů a poskytování zázemí pro pokročilá studia v oblasti biblistiky.

Významným přínosem pro vědeckou práci v oblasti biblistiky je sedmiletý grant typu Centra excellence (GA ČR P401/12/G168) – Historie a interpretace Bible (viz <http://cbs.etf.cuni.cz/cz/historie-a-interpretace-bible.html>). Fakulta se rovněž podílí na velkém mezinárodním grantovém projektu H2020 „The History of Human Freedom and Dignity in Western Civilization“ (ITN-HHFDWC-676258). Dále řeší projekt financovaný z norských fondů a fondů EHP „The Churches’ Response of Welcome to the Migrant Other“ (NF-CZ07-ICP-4-4472015)

S podporou Grantové agentury České republiky řeší fakulta v současnosti ještě tyto další projekty:

„Mýtus jako výrazový prostředek narativní teologie (14-22950P)“; „Transformace českého protestantského náboženského prostředí (1980-2000)“ (13-36407S); „Kázání a homiletická teorie Jana Augusty v kontextu homiletiky Jednoty Bratrské“ (16-9001S)

Vědecká a výzkumná práce je velmi výraznou oblastí života fakulty také v ohledu financování. V rozpočtu ETF má financování vědeckých a výzkumných činností dlouhodobě velmi významnou roli. Také do budoucna fakulta počítá s tím, že vědecká a výzkumná práce bude patřit k výrazným stránkám jejího celkového profilu.

cíl

V oborových oblastech své vědecké a výzkumné činnosti být pro tuzemské i zahraniční partnery špičkovým odborným pracovištěm s dobrým renomé a bohatě rozvinutou kooperací.

nástroje

- Soustavně podporovat a rozvíjet vědeckou činnost kateder a institutů, jakož i mezioborových týmů, na nichž se ETF institucionálně podílí.
- Podporovat internacionální a interinstitucionální spolupráci.
- Využívat institucionální programy rozvoje vědní činnosti (např. PRVOUK, UNCE) a grantové soutěže k rozvíjení vědecké a výzkumné práce ve všech vědních oblastech a disciplínách na ETF pěstovaných. Konkrétní zacílení projektů zaměřovat na kvalitativní růst a dosahování vynikajících výsledků.
- V rámci UK spolupracovat na vytvoření systému hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce pro danou oborovou oblast.
- Pořádat vědecké konference a sympozia k řešeným tématům a projektům, dbát na mezinárodní rozměr a vynikající úroveň programové náplně.
- Podporovat pobyty zahraničních vědců na pracovištích ETF, jakož i výjezdy a pobyty vlastních pracovníků v zahraničí.
- Vytvářet podmínky pro kontinuální generační obměnu akademických a vědeckých pracovníků s důrazem na kvalitativní rozvoj odborných pracovišť.
- Podporovat kvalifikační růst akademických a vědeckých pracovníků, zejména přípravu pro habilitační a jmenovací řízení vhodných kandidátů.
- Podporovat využití tzv. tvůrčího volna pro zpracování významných vědeckých úkolů.
- Institucionální podporou snižovat administrativní zátěž při řešení vědeckých projektů, programů a úkolů.
- Rozvíjet dlouhodobou spolupráci se strategickými partnery v ČR i zahraničí.
- V rámci institucionálního i projektového (grantového) financování zabezpečit dlouhodobé rozvíjení Centra biblických studií a dalších vědeckých a výzkumných činností fakulty.

indikátory

- Počty a kvalita publikovaných výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.
- Počty a kvalita uspořádaných vědeckých konferencí a symposií.
- Kvalitativní i kvantitativní ukazatele získaných grantových projektů.
- Hodnocení výsledků grantových projektů a závěrečná hodnocení naplnění jejich cílů.
- Institucionální zapojení do mezinárodní i tuzemské spolupráce s kvalitními partnerskými vědeckými pracovišti.
- Spolupráce na tvorbě systému hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce na UK.
- Zapojení vědeckých a akademických pracovníků do vědeckých společností a grémíí.
- Konkrétní zapojení vědeckých a akademických pracovníků do mezinárodní vědecké spolupráce.
- Sledování výsledků mezinárodní vědecké spolupráce a mezinárodní mobility.
- Kvalifikační růst pracovníků fakulty, podíl habilitovaných akademických a vědeckých pracovníků, počty úspěšných habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.
- Výstupy významných vědeckých úkolů podpořené udělením tvůrčího volna.
- Konkrétní činnosti konané ve spolupráci se strategickými partnery v ČR i zahraničí.
- Získání dalších vědeckých grantů k financování konkrétních vědeckých projektů.
- Funkční systém financování vědecké a tvůrčí činnosti v rámci nových pravidel a nástrojů UK.

třetí role

současný stav

ETF, jako jediná instituce v ČR rozvíjející evangelickou teologii na univerzitní úrovni, měla a má mimořádnou odpovědnost vůči veřejnosti, neboť svou činností významně ovlivňuje utváření vztahů mezi evangelickými církvemi a společnostmi. Její role tu je jednak poskytovat odborný servis církvím, církevním organizacím a náboženským společnostem a připravovat odborníky pro práci v nich, jednak otevřeně a srozumitelně komunikovat s veřejností v otázkách týkajících se úlohy a místa náboženství ve veřejném životě.

Po vstupu do Univerzity Karlovy se otevřela vítaná možnost akademické spolupráce s dalšími fakultami UK (především FF a teologické fakulty, ale v menší míře i řada dalších fakult) a jako součást UK mohla ETF rozvinout mnohem intenzivnější kontakty i s dalšími vysokými školami a především významně rozšířit své zahraniční kontakty.

Mezinárodní spolupráce v rámci evropských teologických fakult patří dnes mezi priority ETF a opakovaně se zabývá také veřejným působením křesťanství ve společnostech, obzvláště naléhavě v transformujících se společnostech bývalého východního bloku.

Pozoruhodně intenzivní návrat náboženství do veřejného diskurzu postavil ETF před výzvu vysoce odborně a přitom velmi srozumitelně vstupovat do náboženské tematiky v médiích a účastnit se diskusí na mnoha úrovních veřejného života. Obzvláště v otázkách mezináboženského dialogu a vztahu ke světovým náboženstvím se přirozeně vyvinula plodná spolupráce fakulty s AV ČR.

Zástupci ETF se od 90. let pravidelně účastní práce mezinárodních ekumenických grémíí a odborných komisí, zabývajících se naléhavými sociálními a morálními problémy v evropském kontextu a spolupracujících na různé úrovni s institucemi EU.

cíl

ETF jako společensky uznávaná instituce v otázkách teorie i praxe náboženství, vyhledávaný partner pro státní i nestátní instituce zabývající se otázkami hodnot, spirituality a duchovních trendů ve společnosti. Služba veřejnosti formou zprostředkování přesných odborných informací, napomáhání k porozumění, překonávání falešných představ a obrazů, kritické hodnocení možných přínosů i rizik nábožensky motivovaných postojů.

nástroje

- Spolupráce na mezifakultních i širších projektech týkajících se vztahu k veřejnosti.
- Vytvoření a rozšíření nabídky přednáškové a vzdělávací činnosti fakulty ke společensky relevantním tématům.

- Rozvíjení kontaktů s organizacemi zabývajícími se rolí náboženství v životě společnosti.
- Výraznější on-line prezentace činnosti fakulty a možností jejich využití.
- Pokračující intenzivní spolupráce s církevní veřejností.

indikátory

- Účast odborníků ETF na diskusi v audiovizuálních i tištěných médiích.
- Počty veřejných přednášek a vystoupení.
- Vědecko-populárně zaměřené publikace.
- Počty přednáškových a vzdělávacích akcí pro církev.
- Expertní analýzy vypracované na základě požadavků veřejné sféry.

společenství lidí

současný stav

Akademická obec univerzitní fakulty je specifickým organismem, založeným na kolegiálnosti, vzájemné úctě, respektu, toleranci a odpovědnosti. Sounáležitost akademické obce ETF je hodnotou, kterou fakulta vděčně přijímá, ale o níž se také snaží pečovat. Jde o vědomí této sounáležitosti a společné odpovědnosti za poslání fakulty ve všech skupinách akademické obce: mezi vědeckopedagogickými pracovníci a pracovníky, studentkami a studenty i všemi dalšími zaměstnanci fakulty.

Pro život fakultního společenství se ETF snaží vytvářet důstojné podmínky, zlepšovat pracovní prostředí a poskytovat v rámci možností zaměstnanecké výhody či poradenství a materiální podporu studujícím. Po přechodném období materiální nouze obnovila fakulta např. přiděl stravenek pro zaměstnance a zvýšila limit podpory jejich penzijního připojištění. V rámci použitelných finančních prostředků se snaží ocenit a stimulovat práci zaměstnanců odměňováním aktivit jdoucích nad rámec běžné pracovní náplně.

Studentské aktivity se na fakultě soustředí jednak kolem institutu studentského faráře (funkce zřízená ve spolupráci s církví), slavnostní i neformální příležitosti k zahájení i zakončení akademického roku, vánoční a velikonoční slavnosti, jednak jsou pořádány vedením fakulty (každoroční seznamovací studijní pobyty v Chotěboři, fakultní výlety, tradiční vánoční večírek). Je přitom možno využívat výhody malé fakulty, s relativně intenzivními mezilidskými vztahy a možností celofakultních akcí. I v rámci omezených prostor se fakultě podařilo vybudovat v rámci projektu *Via lucis* poměrně velkorysé respirium jako zlepšení sociálního zázemí pro studenty.

Tradičním prvkem společenského života fakultní obce je činnost a výroční setkávání Spolku absolventů a přátel ETF, s výrazně mezinárodní účastí. Spolek je v úzkém kontaktu se zahraničním oddělením ETF a každoročně pořádá tematicky zaměřené konference s domácími i zahraničními řečníky a prostorem pro setkávání absolventů mezi sebou i s vedením fakulty.

cíl

Akademická obec ETF jako společenství lidí nadšených pro svou práci, hrdých na svou fakultu a spojených vědomím společného poslání, k jehož naplňování jsou všichni členové připraveni obětavě přispívat.

nástroje

- Posilovat vědomí sounáležitosti intenzivnějším informováním akademické obce a pořádáním společných setkání jak nad projekty a úkoly jednotlivých pracovišť, tak u příležitosti osobních významných událostí (udělení akademických či vědeckých hodností, životní jubilea...).
- Rozšířit nabídku poradenských služeb a pečovat o speciální potřeby studentů.
- Dbát o zachování a posilování individuálního přístupu na všech pracovištích.
- Nabídnout všem zaměstnancům možnost pravidelného hodnocení pracovních podmínek, mezilidských vztahů a zastávaných hodnot v práci fakulty.
- Podporovat nadále studentské volnočasové aktivity a zlepšovat podmínky pro ně.
- Udržovat a zlepšovat spolupráci se spolkem absolventů a přátel ETF.
- Usilovat o lepší odměňování zaměstnanců fakulty, odpovídající náročnosti a povaze jejich práce.

indikátory

- Počty společných akcí akademické obce v akademickém roce.
- Počty účastníků v rámci společných akcí.
- Hodnocení vývoje společenského klimatu na fakultě členy akademické obce.

- Kvantitativní i kvalitativní vývoj činnosti spolku absolventů, sledovatelný na <http://spoleketf.org>.

zabezpečení činností

současný stav

ETF využívá k výuce budovu v Černé ulici č. 646/9. V této budově zřídila a postupně zdokonaluje pracoviště jednotlivých kateder, úseků a oddělení fakulty, přednáškové a seminární místnosti, a také rozsáhlou knihovnu a fakultní kapli. Díky velkorysému přístupu UK je dnes budova plně ve vlastnictví univerzity a v letech 2014-2015 prošla první fází důkladné obnovy a zdokonalení infrastruktury (projekt OP VaVpl *Via lucis*).

Pro všechny prostory a pracoviště fakulta průběžně zajišťuje odpovídající vybavení informačními technologiemi i další materiální zabezpečení s cílem vytvořit optimální podmínky pro výuku a výzkum.

Souběžně se zlepšováním materiálních podmínek jde úsilí o zefektivnění všech činností podporujících hlavní činnost fakulty (ekonomický úsek, studijní a zahraniční oddělení, sekretariát, knihovna a informační technologie).

V hospodářské činnosti se fakultě v posledních letech podařilo zefektivnit a stabilizovat provoz, další kroky v tomto směru jsou naplánovány a měly by se uskutečnit v horizontu tří až pěti let.

Studijní úsek fakulty rozvíjí svou činnost v souladu s trendy a směry celouniverzitními, pro efektivnější servis všem studijním programům však bude nutná určitá reforma, spojená s efektivnějším využíváním budovy a integrací všech studijních oborů do jednoho místa.

Složkou práce fakulty výrazně přesahující zabezpečení samotné výuky je fakultní knihovna a informační centrum, sloužící akademickým i odborným aktivitám nejen v rámci univerzity, ale i daleko za její hranice. Počet jejích uživatelů se dlouhodobě pohybuje kolem 3000, tedy čtyřnásobek velikosti akademické obce ETF. V rámci projektu *Via lucis* se knihovně podařilo významně inovovat technologickou a prostorovou vybavenost. Fakulta klade důraz na další zkvalitňování služeb knihovny a rozvoj její technologické a prostorové infrastruktury.

Výrazným kvalitativním posunem je zřízení digitalizačního centra s profesionálním skenerem vhodným k digitalizování vzácných tisků a dalším uživatelským skenerem pro čtenáře. V knihovně byla zavedena RFID technologie, která umožní rychlejší odbavení čtenářů a usnadní revize fondu, hlavní knihovní sál byl vybaven novým systémem čištění vzduchu, který zlepší hygienické prostředí pro čtenáře i zaměstnance. V neposlední řadě došlo k výraznému zkapacitnění skladových prostor instalací posuvných regálů ve skladu knih.

cíl:

Obnovená a doplněná infrastruktura ETF a všech jejích oddělení, plně odpovídající rostoucím potřebám vědecko-výzkumné a vzdělávací činnosti na Univerzitě Karlově. Intenzivní zapojení odborných pracovišť ETF do mezinárodní vědecké spolupráce. Zajišťování moderních knihovnických služeb, péče o knihovní fond a jeho další budování.

nástroje:

- Zavést nový model financování provozních nákladů fakulty, který by lépe odpovídal měnícím se trendům ve složení studentů i ve vědecké a výzkumné činnosti fakulty.
- Hledat a využívat příležitosti k zefektivnění struktury pracovišť a pracovních míst.
- Zkvalitnit administrativní práci se studijní agendou a zintenzivnit spolupráci s příslušnými odděleními RUK.
- Nadále zlepšovat kvalitu péče o zaměstnance.
- Využívat intenzivně nabídku dalšího vzdělávání THP pracovníků (využívání nových technologií, financování a personalistika).
- Prohlubovat spolupráci s tradičními a strategickými partnery v zahraničí (Heidelberg, Bonn, Erlangen, Berlín, Lipsko, Amsterdam, Tel Aviv, Tesaloniki, Princeton, Leeds, Atlanta, Edinburgh).
- Rozvíjet spolupráci s dalšími univerzitami v regionu (Vídeň, Bratislava) i ve východní Evropě (Debrecen, Cluj).
- Udržet zájem zahraničních studentů o studium u nás a zájem zahraničních odborníků o hostující působení na fakultě.
- Systematicky budovat digitální sbírky (historický fond, studijní materiály pro studenty se specifickými potřebami, e-prezenčka).

- Podporovat účast zaměstnanců knihovny na profesních vzdělávacích akcích.
- Prohlubovat spolupráci s profesními konsorciemi a skupinami (SKIP, CASLIN, TEOS, CKIS).
- Rozvíjet propagační knihovny a vztahy s veřejností.


indikátory:

- Výroční zprávy o činnosti ETF.
- Hospodářský výsledek ETF v jednotlivých letech.
- Počty zaměstnanců absolvovaných kvalifikačních školení.
- Počet akcí uskutečněných se zahraničními partnery.
- Účast ETF na probíhajících mezinárodních projektech.
- Počty zahraničních studentů na ETF.
- Roční výkaz o vysokoškolské knihovně s konkrétními údaji o všech aspektech její činnosti.

Dlouhodobý záměr byl projednán vědeckou radou UK ETF dne 13. 11. 2015.

Dlouhodobý záměr byl schválen Akademickým senátem UK ETF dne 26. 1. 2016.

V Praze dne 28. ledna 2016



doc. Jiří Mrázek, Th.D.
děkan